

قرار إداري

قرارات وتوصيات مجلس الإدارة بشأن نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

إشارةً إلى الورشة التوعوية التي عُقدت لبحث وتحليل المخاطر المرتبطة بأعمال الجمعية وآليات الحد منها، والتي شارك فيها منسوبو الجمعية برعاية مستشار الحوكمة ودعم مجلس الإدارة، فقد تم استعراض نتائج التقييم الشامل للمخاطر خلال الاجتماع.

وبعد مناقشة النتائج وتحليل مؤشرات الخطورة وتأثيرها على الجمعية داخليا وخارجياً، أوصى المجلس بما يلي:

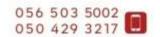
- ١. اعتماد خطة عمل تنفيذية لمعالجة أبرز المخاطر ذات الأولوبة، وفق مصفوفة التقييم المعتمدة.
- تشكيل فريق متابعة برئاسة المدير التنفيذي لمراقبة تنفيذ خطة الحد من المخاطر ورفع تقاربر دورية للمجلس.
 - 7. تحديث سجل المخاطر بشكل نصف سنوي ومراجعته بالتنسيق مع المستشارين المختصين.
- ٤. استمرار عقد الورش والدورات التوعوية لجميع الموظفين لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر والالتزام بالضوابط الداخلية.
- ٥. نشر اللوائح والسياسات الداخلية للعاملين في الجمعية بصفة دورية بهدف التوعية بمضامينها وضمان وضوح المسؤوليات والإجراءات التنظيمية.

ويؤكد المجلس على أهمية استمرار العمل بروح الفريق وتفعيل أدوات الحوكمة والمساءلة المؤسسية لضمان استدامة الأداء وتقليل احتمالية التعرض لأي مخاطر تشغيلية أو مالية مستقىلىة.

ولكم جزبل الشكر والامتنان..



الصفحة (١) من (2)





قرار إداري

سجل مخاطر جمعية هدية عالم بشأن نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها ٢٠٢٤

ملاحظات	المراجعة	المسؤول	توصيات المجلس حول الإجراءات التعامل مع الخطر	الدرجة المستهدفة	درجة الخطورة	الأثر (1-5)	الحدوث (1-5)	الخطر	تصنيف الخطر
	الجمعية العمومية	رئيس مجلس الإدارة	إطلاق استراتيجية الدعوة التقنية الجمعية للسنوات القادمة	4	8	5	3	ضعف مواكبة التقنيات في الدعوة	مؤسبي
	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	اعتماد لاتحة الموارد البشرية توضح الحوافز والرواتب	5	9	5	4	تسرب الموظفين وعدم الاستقرار الوظيفي	تشغیلی
	المدير التنفيذي	مدير البرامج	دراسة الاحتياج للمستفيدين وقياس رضاهم وتحليلها وعكسها	3	6	4	2	عدم تحقيق رضا المستفيدين وتطلعاتهم	للسيق
	المدير التنفيذي	المدير المالي	تنويع مصادر الدخل وتنمية موارد الجمعية	4	6	3	3	ضعف الاستدامة المالية	الإدارة المالية
	المدير التنفيذي	المراجع الخارجي	متابعة المستجدات والتوائم معها	2	3	2	1	تحديث التشريعات للمنظمات الصحية	خارجي

- اطلع المجلس على سجل المخاطر المحدث وأبدى توصياته ومرئياته..
- تم وضع مستهدف لكل خطر للتعامل بشكل مكثف مع كل خطر محتمل..
- تم تضمين توصيات ومرئيات المجلس في عمود الإجراءات للتعامل مع الخطر للحد من الخطر..
 - تم نشر هذا السجل لجميع المعنيين في الجمعية ويتم تحديثه بشكل دوري..



الصفحة (٢) من (2)

